

Baltijas Starptautiskās akadēmijas RISKU VADĪBAS POLITIKA

I. Vispārīgie jautājumi

1.1. Risku vadības politika ir izstrādāta saskaņā ar Baltijas Starptautiskās akadēmijas (turpmāk - BSA) attīstības stratēģiju un ir BSA kvalitātes nodrošināšanas sistēmas sastāvdaļa.

1.2. Risku vadība tiek piemērota visās BSA darbības jomās. Risku vadības politikā noteiktie principi ir saistoši visiem BSA darbiniekiem.

1.3. Risku vadības politikas mērķis ir noteikt risku vadības procesa vienotu pieeju BSA, noteikt BSA risku vadības pamatprincipus, sistēmas ietvaru, kā arī atbildības sadalījumu risku vadības procesa īstenošanā, risku vadībā iesaistītās puses un vadības procesu monitoringu.

1.4. BSA risku vadības politikā lietotie termini:

Risks – tāda notikuma vai apstākļu iespējamība, kas var negatīvi ietekmēt BSA darbības īstenošanu un/vai stratēģisko mērķu sasniegšanu;

Risku vadība – sistemātisks risku identificēšanas un kontrolēšanas process, kas tiek īstenots ar mērķi minimizēt un novērst nepilnības un neatbilstības BSA darbībā;

Riska identificēšana – risku monitorings, tas noteikšanas, atpazīšanas un aprakstīšanas process;

Riska analīze – datu un informācijas apkopošana un izvērtēšana, ar mērķi noteikt riska ietekmi un noteiktu tā līmeni;

Risku novērtēšana – risku analīzes rezultātu un risku apētītes kritēriju salīdzināšanas process, lai noteiktu vai risks ir akceptējams vai maināms;

Riska īpašnieks - noteikta atbildīga personāla persona, kas atbild par konkrētā riska analizēšanu, novērtēšanu, kontroles pasākumu un izpildes termiņu noteikšanu, kā arī riska mazinošo pasākumu īstenošanu.

II. Risku vadības mērķis un uzdevumi

2.1. Efektīva risku vadība nodrošina savlaicīgi paredzēt, identificēt un novērst: riskus BSA darbības īstenošanā un/vai stratēģisko mērķu sasniegšanā, potenciālu kaitējumu BSA reputācijai, finanšu situācijai un operatīvajai darbībai, kā arī ļauj nodrošināt darbības atbilstību tiesību aktu prasībām.

2.2. Risku vadības procesā identificē, nosaka un kontrolē tos riskus, kas ir būtiski BSA funkciju kvalitatīvai izpildei un stratēģisko mērķu sasniegšanai.

2.3. Risku vadības mērķi:

2.3.1. Sekmēt BSA izvirzīto virsmērķu un/vai attiecīgi noteiktajam periodam noteikto mērķu sasniegšanu;

2.3.2. Atvieglot lēmumu pieņemšanu nenoteiktības apstākļos;

2.3.3. Novērst neefektīvu finanšu u.c. resursu izmantošanu;

2.3.4. Apzināt iespējamo notikumu negatīvās sekas, kas potenciāli var ietekmēt BSA izvirzīto mērķu sasniegšanu, procesu un projektu īstenošanu;

2.3.5. Sasniegt pieņemamo riska vērtību, veicot risku mazinošos pasākumus, un pēc pieņemamās riska vērtības sasniegšanas ar kontroļu palīdzību nodrošināt pieņemamo riska vērtību;

2.3.6. Veikt pasākumus nākotnes zaudējumu no nevēlamiem notikumiem mazināšanai un ieguvumu paaugstināšanai pie pastāvošā risku līmeņa BSA.

2.4. Risku vadības uzdevumi:

2.4.1. Identificēt, novērtēt un analizēt riskus, to iestāšanās varbūtību un iespējamās sekas;

2.4.2. Plānot un vadīt risku mazināšanas un uzraudzības (kontroles un monitoringa) pasākumus.

III. Risku vadības pamatprincipi un kategorijas

3.1. Risku vadība ir ciklisks un regulārs stratēģiskas nozīmes process, kas tiek īstenots savlaicīgi reaģējot uz ārējām un iekšējām izmaiņām un/vai notikumiem.

3.2. Sistēmiska un regulāra risku vadība veicina BSA mērķu sasniegšanu, procesu īstenošanu un pārvaldību, mazinot nelabvēlīgu ietekmi un nodrošinot savlaicīgu reaģēšanu, nepieļaujot pārmērīgus riskus BSA darbības jomās un uzņemoties riskus tikai zināmās darbības jomās.

3.3. Risku vadības process iekļauj risku identificēšanu, analīzi un novērtēšanu, risku

īpašnieka noteikšanu, ziņošanu un informēšanu, risku mazināšanas un/vai kontroles pasākumu noteikšanu un īstenošanu, risku pārraudzību.

3.4. Risku vadībā līdzdarbojas BSA personāls un citas iesaistītas puses. Risku notikumu konstatēšanā iesaistīts ikviens BSA darbinieks, bet risku identificēšanā – BSA struktūrvienību vadītāji.

3.5. BSA vada šādu kategoriju riskus:

3.5.1. *stratēģiskie riski*: globālās tendences, politiskā ietekme, ekonomiskā situācija, reputācijas riski u.c.;

3.5.2. *finanšu riski*: finansējuma pieejamība, nepienācīga finansējuma plānošana u.c.;

3.5.3. *operacionālie riski*: personāla kļūdas, informācijas tehnoloģiju un sistēmu neatbilstības, iekšējo procesu neatbilstības un vai nepilnības, riski ar ietekmi uz darba vidi;

3.5.4. *juridiskie un atbilstības riski*: normatīvo aktu prasību neievērošana vai nepienācīga interpretācija, personas datu aizsardzības riski u.c.;

3.5.5. *korupcijas riski*: varbūtība, ka kāds no personāla pārstāvjiem rīkosies savu vai citas personas materiālo interešu labā, gūstot sev vai nodrošinot citiem nepienākošos labumus un nodarot kaitējumu BSA;

3.5.6. *ētikas normu pārkāpumu riski*: riski, kas saistīti ar BSA Akadēmiskā godīguma un ētikas kodeksa pārkāpumiem;

3.5.7. *projektu riski*: riski, kas saistīti ar projektu pieteikšanu, īstenošanu un to ilgtspējas nodrošināšanu.

3.6. Risku ietekme vērtējama attiecībā uz iespējamām:

3.6.1. finansiālām sekām, ko risks var radīt;

3.6.2. kaitējumu reputācijai;

3.6.3. atbilstības pārkāpumiem.

3.7. Risku vadības politikā noteiktās prasības un principi ir saistoši visām BSA personālam.

3.8. Lai nodrošinātu vienotu un saskaņotu pieeju risku vadības īstenošanai, BSA risku vadības atbildību sadalījums un to īstenošana tiek noteikta ar risku vadības politiku saistītos iekšējos normatīvos aktos.